

### III.1.1.3. Estudio de caso MF3

#### **Datos Generales**

---

*Nombre del Establecimiento:* “San Andrés” - “San Juan”

*Productor:* Oscar

*Tipo de producción:* ganadería (ciclo completo) y agricultura

*Superficie:* 447 ha

*Equipo de trabajo:* productor, esposa, un hijo y un empleado. Los dos hijos mayores ayudan en los momentos de mayor trabajo (están estudiando).

*Fuentes de ingresos:* Venta de ganado, granos y cereales. Turismo Rural.

*Ubicación:* partido de San Cayetano, provincia de Buenos Aires.

#### **Breve historia del caso**

---

El productor pasó toda su vida en San Andrés. El establecimiento lo trabajó siempre su padre, junto con él. Inicialmente el padre alquilaba (hasta el año 1968) y luego tuvo la posibilidad de comprarlo. San Andrés originariamente tenía 320 hectáreas. Luego, tras el fallecimiento del padre, se realizó la subdivisión y le quedaron 132 ha. El resto lo tienen las hermanas (la parte de una hermana es trabajada por el marido y la parte de la otra hermana se alquila). También es propietario de San Juan hace mucho tiempo. Este establecimiento tiene una superficie de 315 ha. En el establecimiento siempre se hizo ganadería de ciclo completo y agricultura. Hace algunos años incorporaron como emprendimiento el turismo rural, principalmente a cargo de la esposa.

#### **Descripción del estudio de caso**

---

El sistema de estudio consiste en un establecimiento familiar mixto, en el Partido de San Cayetano. Las actividades principales del establecimiento son la ganadería de ciclo completo y la agricultura. También desarrollan un emprendimiento de turismo rural.

La familia está compuesta por el productor, su esposa y tres hijos. El lugar de residencia es el establecimiento y el pueblo. Mientras los hijos iban a la escuela primaria, Oscar y su familia vivieron en el campo permanentemente. Luego, cuando

tuvieron que empezar la escuela secundaria, fue necesario alquilar una casa en San Cayetano. A partir de allí, viven en ambos lados. Se movilizan diariamente (la esposa es la que más va a San Cayetano). Los fines de semana están en San Andrés.

Tienen huerta, frutales, gallinas y ovejas para consumo de la familia. Utilizan la mayor cantidad de productos posibles del campo: verduras, frutas, pollos, huevos, carne, leche de vaca, ovejas, etcétera. La esposa de Oscar hace dulces y licores con los frutales. También tienen laguna dentro del establecimiento, en la que se puede pescar, por lo que utilizan los productos de la laguna y además la explotan para el turismo.

El equipo de trabajo está compuesto por el matrimonio, un hijo y un empleado. Los dos hijos mayores ayudan en los momentos de mayor trabajo (están estudiando). El empleado vive con su familia en el establecimiento. El asesoramiento técnico actualmente es para cosas muy puntuales, sobre todo el agronómico. El veterinario va más seguido por los controles sanitarios y demás. El productor participó en grupos cooperativos, en un grupo de ganadería de cambio rural, y un grupo de turismo de cambio rural.

San Andrés y San Juan, que se encuentran distanciados aproximadamente 1 km, son manejados como una unidad. El establecimiento tiene una superficie total de 447 ha en propiedad. De la superficie total, aproximadamente 320 ha son cultivables, el resto corresponde a lagunas y bajos con agua no permanente. Los bajos fueron empastados con agropiro, por lo que cuando no hay agua pueden ser contabilizados como forraje disponible. La mayor cantidad de bajos se encuentra en San Juan. El establecimiento está dividido en 9 parcelas. Todas las parcelas se siembran con cultivos anuales, verdes y pasturas, por lo que todos tienen animales en algún momento del ciclo. En general la cría está en San Juan y la invernada está en San Andrés, a veces se movilizan los animales del establecimiento a otro para pastorear los rastrojos. En la figura III.1.7 puede observarse el plano del establecimiento con la distribución de las parcelas. Algunas campañas da en alquiler uno o dos parcelas a terceros para disminuir el riesgo.



Figura III.1.7: Plano de un establecimiento mixto familiar de la región pampeana argentina, caso MF3.

**Instalaciones:** Casa principal, casa de hospedaje (turismo), galpón, taller, manga, corrales, embarcadero, bebederos y aguadas. No hay instalaciones ociosas.

**Maquinaria:** Tractor, pulverizadora, cosechadora (con recolector de andana), desmalezadora, sembradora (en sociedad con los vecinos pero no está funcionando bien, a veces tiene que alquilar), rastra de discos, cincel, cultivador de campo.

**Tercerización de labores:** terceriza la siembra y la preparación de las bolsas de reserva para alimento del ganado.

**Productos o subproductos:** en el establecimiento se producen cereales (trigo, cebada y *Avena sativa* L. "avena"), granos (soja), forrajes para conservación (rollos de pastura y *Setaria italica* (L.) P.Beauv. "moha", silaje de cebada, avena y sorgo), forrajes para pastoreo (pasturas base alfalfa (*Medicago sativa* L.), avena con vicia (*Vicia sativa* L. / *Vicia villosa* ROTH) para pastoreo, sorgo forrajero, etc.) y animales. Además producen para autoconsumo productos como huevos, pollos, ovejas, verduras, frutas. Como cultivo de grano optaron por la soja porque tiene buen precio. Maíz no siembran porque los suelos tienen limitantes, tampoco hacen girasol (*Helianthus annuus* L.). Antes sembraban girasol pero los reemplazaron por la soja, porque los suelos son muy someros y la falta de agua hacia que rindieran poco, "la soja en seco se la rebusca más". Trigo no esta produciendo hace unos años por las restricciones de mercado.

**Fuentes de ingresos:** Venta de ganado para faena (380 y 420 kg,), terneros (200 kg) y vaquillonas preñadas. Venta de cereales (cebada) y granos (soja). Turismo rural. Explotación de la laguna para pesca. Trabajos extraprediales: los hijos algunas veces realizan trabajos temporarios fuera de la explotación, en su mayoría vinculados al sector agropecuario.

**Comercialización:** comercializa la hacienda a través de consignatarios locales. El grano lo comercializa en mercados locales.

**Sistema de labranza:** intercala entre realizar laboreos de suelo con rastra de discos y labranza cero, de acuerdo a las condiciones del suelo por el pisoteo de los animales y por las condiciones climáticas (principalmente disponibilidad de agua).

**Borduras (alambrados perimetrales):** Los bordes de las parcelas no los limpian con herbicida ni con desmalezadora, sólo pasan herbicida el cultivo. En la entrada del campo o caminos se trata de cortar con desmalezadora, pero también porque está el turismo y quieren que se conserve otra forma, porque “no es lo mismo ver algo quemado con herbicida que ver algo verde” cuando lo cortas con desmalezadora. En el campo siempre quedan bordes con vegetación espontánea en los alrededores de las lagunas o bajo con agua. Por lo tanto, queda un espacio entre el límite de lo trabajado y el límite con agua. Ponen un eléctrico hasta donde llega lo trabajado, así que los animales no pasan como para comer ese borde. Los espacios que quedan con vegetación espontánea y no son normalmente aprovechados por los animales, en primavera que es el momento de mayor cantidad pastos, se les hace una comida como para mantenerlo en buen estado. Pero no se cuenta como el forraje disponible para los animales.

**Alrededores:** Los establecimientos que rodean el estudio de caso son mayormente agrícolas-ganaderos. Por las condiciones edáficas y climáticas se trata de una zona de predominio de la agricultura combinada con ganadería, aunque actualmente la agricultura avanzó mucho en la zona.

**Aplicaciones de plaguicidas:** se realizan monitoreos de plagas para decidir la aplicación de insecticidas, aplicando cuando existe posibilidad de daño económico. En el caso de los herbicidas, se monitorea la evolución de las malezas para decidir el tipo producto utilizado.

**Semilla propia:** cosecha su propia semilla. Algunos cultivos los corta e hilera (avena, vicia, alfalfa) y otros los cosecha en pie (agropiro, soja, trigo, cebada). Compran semillas de sorgo y algunas de pastura. Tener su propia semilla “da autonomía y abarata los costos”.

**Asesoramiento:** Hoy el asesoramiento que tiene es puntual, principalmente con el veterinario. El agrónomo viene para casos concretos un ataque de isoca o en alguna maleza, cosas muy puntuales.

El gráfico del funcionamiento del sistema se puede observar en la figura III.1.8. Los límites del sistema de estudio están representados por el perímetro del establecimiento. El gráfico permite visualizar simplificadaamente los ingresos y egresos del sistema, así como las interacciones entre componentes.

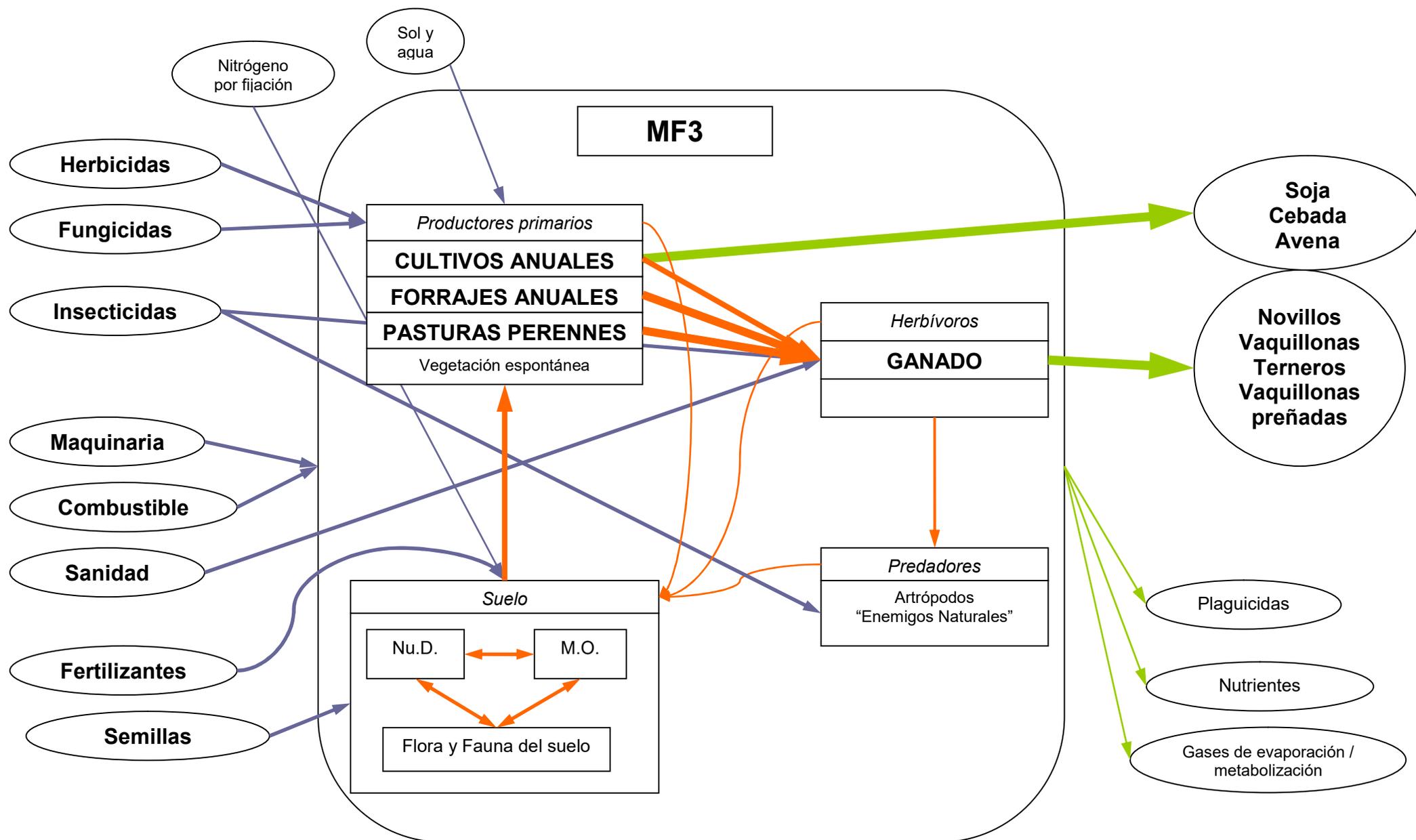


Figura III.1.8: Gráfico de funcionamiento del sistema de un establecimiento mixto familiar de la región pampeana argentina, caso MF3.