

**CURSO BASICO DE FORMACION METODOLOGICA  
IDENTIFICACIÓN, GESTION Y EVALUACION DE PROYECTOS  
Postgrado de Maestría en Economía Agroalimentaria**

*Responsable académico del Curso: Dr. Raúl Jorge Rosa*

**Objetivos:**

- \* Brindar los conceptos básicos para poder formular, ejecutar, controlar y evaluar un proyecto de inversión.
- \* Familiarizar a los participantes con los principales criterios de decisión de inversiones.
- \* Formular y gestionar proyectos de manera integral y participativa.
- \* Generar la capacidad de análisis para poder identificar costos y beneficios asignables a los proyectos y una visión de conjunto del proyecto dentro de la sociedad y las consecuencias que el mismo conlleva.
- \* Exponer a los participantes a los problemas más comunes a que se enfrentarán en el proceso de preparación y de evaluación de proyectos de distinta naturaleza y objetivos.

**Resultado esperado en la formación de los asistentes:**

El curso está orientado a brindar a los alumnos las técnicas básicas para la identificación, formulación y gestión de proyectos. Al finalizar el mismo los estudiantes contarán con herramientas metodológicas para poder: formular, gestionar y evaluar proyectos de forma integral y participativa, tanto desde el punto de vista público como privado.

**Contenidos básicos:**

Principios básicos de evaluación de proyectos. Análisis de problemas y soluciones. Consistencia lógica y ciclo de proyectos. Metodologías participativas. Análisis de los involucrados. Evaluación Privada. Identificación de Beneficios y Costos. Criterios de decisión (VAN, TIR, Razón B/C, PRC, evaluación del riesgo e incertidumbre). Evaluación económica y social. Introducción a los métodos para valoración de intangibles. Evaluación multicriterio. Evaluación Ambiental Estratégica, Evaluación de Impacto Ambiental y Plan de Gestión Ambiental, conceptos básicos.

**Cronograma (temas):**

- I- Introducción, herramientas de teoría, definiciones. Análisis de problemas. Análisis de soluciones. Estudios Básicos Necesarios para el desarrollo de un proyecto. Introducción al Ciclo y Análisis de consistencia lógica de proyectos. Resolución de casos. Métodos participativos. Ejercitación práctica.
- II- Evaluación privada. El Flujo de Fondos. Criterios de decisión. Ejercitación práctica. Criterios de decisión. Proyecto Puro, Proyecto con Financiamiento. Ejercitación práctica.
- III- Evaluación económica y social. Valoración económica de intangibles. Ejercitación práctica. Evaluación Multicriterio. Ejercitación práctica
- IV- Evaluación Ambiental Estratégica, Evaluación de Impacto Ambiental. Conceptos básicos. Métodos de Identificación y evaluación de impactos. Plan de Gestión Ambiental.
- V- Evaluación final: Examen.

### **Metodología:**

Clases expositivas sobre aspectos de teoría y aplicaciones principales, resolución de guías de trabajo, trabajos de gabinete, lecturas dirigidas, estudio y desarrollo de casos, trabajos de aplicación en situaciones de interés real según demanda específica del medio (integración y aplicación).

### **Evaluación:**

I.- De los Alumnos: una prueba escrita al final del curso, y trabajos de aplicación.

II.- De los docentes y del curso: comprende por un lado la realización de una encuesta anónima realizada por parte de los alumnos al final del curso incluyendo aspectos de cumplimiento de objetivos y contenidos, de metodología utilizada y de evaluación de aspectos particulares de los docentes, y de logística e infraestructura y por otro lado la realización de un informe conteniendo los resultados de la evaluación y la opinión del profesor responsable y una propuesta de mejoras a implementar el próximo ciclo.

### **Carga horaria y Cronograma de actividades:**

Las clases se dictarán los días viernes, de 8:30 a 12:30 hs,

### **Bibliografía básica:**

- ⇒ Metodología del Marco Lógico, Instituto, Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica Y Social (Ilpes) Dirección del ILPES en Internet <http://www.ilpes.org>. Año 2004
- ⇒ Preparación y Evaluación De Proyectos, ISBN 9789562782067 Autor Sapag Chain Nassir Sapag Chain Reinaldo Editorial Mcgraw-Hill .Edición 2008.
- ⇒ Evaluación social de Proyectos, ISBN 9586821153 Autor Ernesto Fontaine, Editorial Alfaomega. Edición 12. 2003
- ⇒ Fundamentos de Finanzas Corporativas, ISBN 9788448156619. Autor Brealey, Myers, Marcus. Editorial Mc Graw Hill. Quinta Edición 2007.
- ⇒ Evaluación Financiera de Proyectos de Inversión, Universidad de los Andes, Karen Marie Mokate, –BID, Segunda edición, 2000.
- ⇒ Evaluación Económica y Social de Proyectos de Inversión, Raúl Castro y Karen Mokate, Universidad de los Andes –BID, Primera edición, 1998.
- ⇒ Control y Evaluación de Gestión y Resultados, Documentos TOP sobre Gestión Pública (1999), Centro de Desarrollo y asistencia Técnica en Tecnología para la Organización Pública TOP, Buenos Aires,
- ⇒ Dirección de proyectos y programación de inversiones-Guía metodológica general para la preparación y evaluación de proyectos de inversión social, Instituto Latinoamericano del Caribe de Planificación Económica y Social, Héctor Sanin Angel, ILPES, Naciones Unidas, 1995.
- ⇒ “Reflexiones sobre liderazgo”. Ed ADPA, Altschul, Carlos. Buenos Aires. 1995. (Material disponible en el curso de Administración Agraria de la FCAYF –U.N.L.P).
- ⇒ A NAIADE based approach for sustainability benchmarking, Giuseppe Munda. Department of Economics and Economic History, Int. J. Environmental Technology and Management, Vol. 6, Nos. 1/2, 2006
- ⇒ Instrumentos económicos para la gestión ambiental: decisiones monocriteriales versus decisiones multicriteriales. REVISTA DE LA RED IBEROAMERICANA DE

ECONOMÍA ECOLÓGICA, Falconí, F y Burbano, R. 2004. Revista Iberoamericana de Economía Ecológica Vol. 1: 11-20

- ⇒ Manual metodológico de evaluación multicriterio para programas y proyectos. Juan Francisco Pacheco, Eduardo Contreras. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) Santiago de Chile, julio de 2008
- ⇒ Diego Azqueta Oyarzun, Valoración económica de la calidad ambiental, Mc Graw Hill, 1994.
- ⇒ Guía metodológica para la Evaluación del Impacto Ambiental. CONESA FERNÁNDEZ – VÍTORA, V. Mundi – Prensa, Madrid. 1997
- ⇒ Evaluación De Impacto Ambiental Del Proyecto De Desarrollo Y Ampliación Del Área Irrigable De La Cuenca Del Rio Futaleufú - Provincia del Chubut - PROSAP 2009 - Estudio de Caso

La bibliografía adicional será entregada previo al dictado de la clase.